

**Projeto de Apoio a Gestão da Saúde**

**Plano de Trabalho**

**Revisão de Escopo**

**Responsável técnica:** Fabiana Peroni

Doutora em Saúde Coletiva

Mestre em Promoção da Saúde

**Março**

**2017**

## Sumário

INTRODUÇÃO .....	3
1. OBJETIVOS .....	4
2. AÇÕES EXECUTADAS PROJETO DE APOIO À GESTÃO .....	5
3. PRÓXIMAS ETAPAS: METODOLOGIA E PRODUTOS.....	5
3.1. Etapa 2: Análise de impacto, princípios e diretrizes que devem orientar a atuação da Fundação Renova nos municípios de Barra Longa e Mariana-MG .....	5
3.2. Etapa 3: Apoio técnico à Fundação Renova.....	8
4. CRONOGRAMA E ORÇAMENTO.....	11
5. ESTRATÉGIAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DESTE PLANO DE TRABALHO .....	11

## INTRODUÇÃO

O rompimento da barragem de rejeitos da Empresa Samarco Mineração e suas corresponsáveis no Município de Mariana próxima ao distrito de Bento Rodrigues, ocorrido no dia 05 de novembro 2015, ocasionou impactos socioeconômicos e ambientais em uma área extensa territorialmente atingindo populações urbanas e rurais, como também comunidades tradicionais.

No âmbito da saúde o impacto na saúde física e mental dos impactados, merece atenção na forma como são identificados e monitorados. Sabe-se que o impacto desses desastres afeta as comunidades de forma desigual e de maneira diferente, com efeitos que variam a curto e longo prazo, a depender da magnitude do acidente e da vulnerabilidade socioeconômica e ambiental do território<sup>1</sup>.

Neste sentido a presente consultoria, tinha como objetivo inicial elaborar o **diagnóstico socioeconômico e análise da situação atual do setor saúde**, antes e após o rompimento da barragem de rejeitos da Empresa Samarco Mineração nos municípios de Mariana e Barra Longa, com ênfase na **análise do impacto e desempenho dos serviços de saúde**, nos respectivos municípios, gerando informações para subsidiar a tomada de decisão da Fundação Renova.

Além da continuidade das ações previstas inicialmente no Projeto de Apoio à Gestão da Saúde, o presente aditivo detalha a realização das seguintes ações:

- Workshop de Alinhamento do Sistema Único de Saúde (SUS) para novos gestores em Barra Longa-MG;
- Treinamento em Serviço – sensibilização para prevenção e controle da Dengue e Febre Amarela no município de Barra Longa-MG;
- Elaboração de documento técnico;

---

<sup>1</sup> ALDERMAN K, TURNER LR, TONG S. Floods and human health: A systematic review. Environment International, 2012; 47: 37- 47.

- Apoio técnico à Fundação Renova para discussão e validação dos indicadores do Programa Saúde Física e Mental da População Impactada.

## **1. OBJETIVOS**

- Criar um banco de dados secundários para os municípios de Mariana e Barra Longa com indicadores sobre estrutura da rede e assistência à saúde com ênfase na atenção básica e especializada;
- Elaborar diagnóstico quantitativo e qualitativo com informações a partir de fontes secundárias e primária, bem como outros estudos realizados pela Samarco/Fundação Renova, quanto a situação da rede e do atendimento à saúde no município de Barra Longa com foco na atenção básica e especializada considerando o período anterior ao desastre e o impacto deste nos serviços de saúde.
- Elaborar diagnóstico de saúde para o município de Mariana-MG com base na análise dos dados secundários disponíveis nos sistemas de informação de saúde.
- Realizar análise de impacto a partir do rompimento da barragem, com base nos dados e indicadores de saúde buscando identificar o impacto do acidente no desempenho dos serviços de saúde e na situação de saúde da população.
- Elaborar princípios e diretrizes de atuação da Fundação Renova, considerando as especificidades do setor saúde, nos municípios selecionados.
- Preparar e realizar Workshop de Alinhamento do SUS para novos gestores em Barra Longa-MG.
- Preparar e realizar treinamento em serviço para prevenção e controle da Dengue e Febre Amarela para os profissionais de saúde que atuam na atenção primária em saúde no município de Barra Longa.

- Apoiar a Fundação Renova na discussão e validação dos indicadores do Programa Saúde.

## 2. AÇÕES EXECUTADAS PROJETO DE APOIO À GESTÃO

A **Etapa 1** compreendia o detalhamento do plano de trabalho, a realização do diagnóstico socioeconômico e de saúde, incluindo visitas técnicas e entrevistas com atores chaves, além da oficina de validação das informações junto a gestão municipal.

<b>Etapa 1: Plano de Trabalho, diagnóstico socioeconômico e de saúde, visitas técnicas e entrevistas</b>	<b>Duração</b>
<b>Produto 1</b> - Plano de Trabalho (Outubro 2016)	105 dias Out/Dez 16
<b>Produto 2</b> -Diagnóstico de Saúde para os municípios de Mariana e Barra Longa - realizado somente em Barra Longa-MG (06 a 12/11/2016)	
<b>Produto 3</b> - Oficina município Barra Longa (08/12/2016)	
<b>Produto 4</b> - Oficina município Mariana - não realizado.	

Todo o processo foi descrito e apresentado a Fundação Renova como Produto 2 e 3 – Relatório Diagnóstico de Saúde município de Barra Longa/MG, em 23 de dezembro de 2016.

## 3. PRÓXIMAS ETAPAS: METODOLOGIA E PRODUTOS

### 3.1. Etapa 2: Análise de impacto, princípios e diretrizes que devem orientar a atuação da Fundação Renova nos municípios de Barra Longa e Mariana-MG

A partir das informações levantadas na Etapa 1 será realizado análise descritiva do conjunto de dados, visando identificar o impacto do acidente no

desempenho dos serviços de saúde e na situação de saúde da população de Barra Longa-MG e Mariana-MG<sup>2</sup>.

Além da análise descritiva dos dados da linha de base e avaliação de alteração nos indicadores, estando esta última condicionada à disponibilidade de dados de acesso público referente aos indicadores no período após o rompimento da barragem, a análise de impacto deverá considerar também os resultados obtidos nas entrevistas e oficina externa de validação<sup>3</sup>, além de análise dos Planos Municipais de Saúde e dos relatórios produzidos pela Samarco/Fundação Renova pós rompimento.

Trata-se de um conjunto de informações primárias e secundárias essenciais para uma análise qualitativa e quantitativa considerado período anterior e posterior ao acidente com objetivo de ***identificar pontos críticos e relevantes que devem ser objeto de possíveis intervenções.***

Os princípios e diretrizes de atuação da Fundação Renova na área da saúde para o município de Barra Longa e Mariana-MG, levarão em conta o diagnóstico, o relatório de impacto e a percepção de demandas/necessidades identificadas pela equipe da Fundação Renova. Espera-se que a partir do conjunto de informações coletadas seja possível formular sugestões e recomendações de atuação, com objetivo de delimitar e priorizar ações necessárias para mitigar o impacto provocado pelo rompimento da barragem a curto, médio e longo prazo, delimitando com maior clareza papéis e responsabilidades da Fundação Renova e do setor público.

Na definição das prioridades e diretrizes será considerado o Termo de Transação e Ajustamento de Conduta (TTAC), especificamente Seção IV: Saúde, ***Subseção IV: Programa de Apoio à Saúde Física e Mental da População Impactada.*** O acordo, assinado em 2 de março de 2016, é um marco

---

<sup>2</sup> Solicitado pela Líder de Programa Socioeconômico, Maria Albanita, a realização do diagnóstico de saúde e análise de impacto do município de Mariana-MG com base nos dados secundários disponíveis nos sistemas de informação mesmo alertada sobre a fragilidade dos dados e da necessidade de validação e realização de um diagnóstico in loco com participação do município.

<sup>3</sup> A Oficina de validação do diagnóstico aconteceu em Barra Longa-MG, no dia 08 de dezembro de 2016, os resultados foram apresentados no Relatório Diagnóstico Socioeconômico e de Saúde do Município de Barra Longa (Produto 2) entregue à Fundação Renova em 23 de dezembro de 2016.

importante sobre os quais serão desenvolvidas as ações de reparação socioambiental e socioeconômica, além de outros compromissos com as comunidades locais.

Nessa fase do projeto a consultoria recorrerá a cases de experiências bem sucedidas, revisão de literatura e pesquisas documentais que possam subsidiar a tomada de decisão dos envolvidos qualificando o processo e os produtos resultados desta etapa.

Prevê também a realização de uma reunião de trabalho<sup>4</sup> a ser realizada junto a equipe do Programa Saúde Física e Mental da População Impactada/Fundação Renova para apresentação e validação do documento final.

Para execução das ações descritas nesta etapa estima-se em média 90 dias, entre os meses de dezembro de 2016 a abril de 2017, a depender da constituição da área técnica saúde na Fundação Renova.

A tabela abaixo apresenta os produtos e duração prevista para Etapa 2:

<b>Etapa 2: Análise de impacto, princípios e diretrizes que devem orientar a atuação da Fundação Renova no município de Barra Longa e Mariana-MG</b>	<b>Duração</b>
<b>Produto 4:</b> Relatório contendo diagnóstico socioeconômico e de saúde para o município de Mariana-MG com base em dados secundários	Março de 2017
<b>Produto 5:</b> Relatório contendo detalhamento da metodologia e resultado da análise de impacto nos município de Barra Longa e Mariana-MG	Abril de 2017
<b>Produto 6:</b> Relatório detalhando o processo de elaboração dos princípios e diretrizes de atuação da Fundação Renova na área da saúde para validação pelos stakeholders da Fundação Renova	Abril a Maio de 2017
<b>Produto 7:</b> Relatório final princípios e diretrizes de atuação da Fundação Renova	

---

<sup>4</sup> Para apresentação do diagnóstico de saúde de Barra Longa-MG foram realizadas duas reuniões junto a equipe da Fundação Renova, conforme relatório apresentado em Fevereiro/17 – reunião Fundação Renova Barra Longa (10/02) e reunião com Líder do Programa (20/02).

### 3.2. Etapa 3: Apoio técnico à Fundação Renova

Tem como objetivo apoiar a Fundação Renova na discussão e definição dos indicadores que devem compor o Programa Saúde Física e Mental da População Impactada.

Parte dessa discussão se dará no espaço do Grupo de Trabalho do Programa que conta com representantes das diferentes partes interessadas, com reuniões que acontecem no município de Belo Horizonte-MG.

Para subsidiar a atuação da Fundação Renova no que se refere a temática indicadores do Programa Saúde Física e Mental da População Impactada a presente consultoria poderá, sobre solicitação formal da Líder do Programa, realizar as seguintes atividades:

- Apoio na elaboração de nota técnica contendo referencial teórico sobre o tema indicadores de saúde para o Programa Saúde Física e Mental da População Impactada, até 30 laudas. Cada lauda extra será cobrada o valor de R\$ 80,00 reais por lauda.
- Participação em até, três reuniões do Grupo de Trabalho do Programa Saúde Física e Mental da População Impactada, no município de Belo Horizonte, cujas pautas estejam relacionadas ao tema indicadores de saúde do Programa (objeto desta consultoria), e desde que o comunicado seja feito à consultora com antecedência prévia de 10 dias úteis<sup>5</sup>.
- Análise e revisão de documentos elaborados pelo Grupo de Trabalho relacionado ao tema indicadores de saúde do Programa Saúde Física e Mental da População Impactada, até 40 laudas. Cada lauda extra será cobrada o valor de R\$ 20,00 reais por lauda.

Para fins de execução desta etapa estima-se o **prazo de março a junho de 2017**. Para cada ação desenvolvida serão elaborados relatórios descritivos

---

<sup>5</sup> Tempo necessário para programação do deslocamento da consultora (passagem aérea, hospedagem) e preparação de material para subsidiar as discussões no Grupo de Trabalho.



com devidas comprovações de realização das atividades, conforme disponibilidade do orçamento/honorário de consultoria disponível.

### **3.3. Outras atividades realizadas no período de janeiro a fevereiro de 2017**

#### ***Workshop de Alinhamento do Sistema Único de Saúde (SUS) para novos gestores municipais***

Visando atender uma demanda do município de Barra Longa-MG a Fundação Renova, através dessa consultoria, preparou e realizou em janeiro de 2017 um Workshop de Alinhamento do Sistema Único de Saúde (SUS) para novos gestores municipais. Já como ação prevista a partir da revisão de escopo o evento aconteceu em 18 de janeiro de 2017, sendo os relatórios de planejamento e execução apresentados no Relatório Workshop Alinhamento Conceitual do SUS para novos Gestores Municipais Barra Longa-MG, enviado à Fundação Renova em 25 de janeiro de 2017.

#### ***Análise e levantamento de informações legais e técnicas de apoio ao processo de elaboração do Requisição Técnica para contratação dos profissionais de saúde que atuam nos municípios de Mariana e Barra Longa-MG***

Documento elaborado a partir de uma demanda da Fundação Renova solicitando a elaboração de um documento contendo recomendações técnicas e legais para subsidiar a elaboração da Requisição Técnica (RT) para contratação dos profissionais de saúde cedidos pela Fundação Renova para os municípios de Mariana e Barra Longa-MG.

O documento foi enviado à Fundação Renova em 06 de fevereiro de 2017.

### ***Sensibilização para prevenção e controle da dengue em febre amarela***

Outra demanda advinda da gestão municipal de Barra Longa-MG foi o apoio da Fundação Renova para desenvolver ações de prevenção e controle da dengue e febre amarela. De acordo com a Coordenadora da Vigilância em Saúde o município registrou em 2016, 174 casos prováveis de dengue entre o período de janeiro e fevereiro.

Considerada a primeira epidemia de dengue, antes nenhum registro ocorreu no município, foi solicitado à Fundação Renova em reunião realizada em 11/10/2016 apoio na elaboração de um plano de contingência da dengue, sendo a demanda inserida no escopo do Projeto de Apoio à Gestão da Saúde. O plano de contingência foi elaborado em entregue a Secretaria Municipal de Saúde em dezembro de 2016.

Além do plano foi realizado no dia 10 de fevereiro de 2017 uma sensibilização para os profissionais de saúde que atuam na atenção primária em saúde, reforçando a importância da prevenção e adequada conduta nos casos suspeitos de dengue e febre amarela<sup>6</sup>. Participaram da sensibilização 24 profissionais de saúde; o relatório detalhando a preparação e execução da sensibilização foi apresentado à Fundação Renova em 24 de fevereiro de 2017.

Todas as atividades acima foram detalhadas e devidamente comprovadas no Relatório de Atividades prestadas à Fundação Renova, entregue em 24 de fevereiro de 2017.

---

<sup>6</sup> A Febre Amarela foi abordada na sensibilização uma vez que o município de Barra Longa-MG é área de risco para a doença.

#### 4. CRONOGRAMA E ORÇAMENTO

<b>Etapas e Produtos</b>	<b>Cronograma</b>	<b>Orçamento</b>
Etapa 1: Plano de Trabalho, diagnóstico socioeconômico e de saúde, visitas técnicas e entrevistas	Out/Dez 2016	R\$ 52.796,25
Etapa 2: Análise de impacto, princípios e diretrizes que devem orientar a atuação da Fundação Renova no município de Barra Longa e Mariana-MG	Mar/Mai 2017	R\$ 47.490,00
Etapa 3: Apoio técnico à Fundação Renova*	Mar/Jun 2017	R\$ 47.613,75
Outras atividades realizadas no período de janeiro a fevereiro de 2017	Jan/Fev 2017	R\$ 14.550,00
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 162.450,00</b>

\*Orçamento disponível, a ser executado conforme demanda da Líder do Programa, de acordo com a metodologia descrita na etapa 3.

#### 5. ESTRATÉGIAS PARA IMPLEMENTAÇÃO DESTE PLANO DE TRABALHO

Para o bom andamento deste plano de trabalho é importante atentar para as seguintes questões:

- As etapas e ações não devem ser alteradas para o bom andamento do Projeto, uma vez que estão ordenadas para atender necessidades atribuídas pela Contratante;
- Os agendamentos das reuniões presenciais devem se dar com antecedência mínima de 10 dias úteis visando organização da consultora e dos demais envolvidos;
- Cada etapa e ação correspondente, será detalhada nos períodos estimados para sua realização gerando os produtos/relatórios descrito em cada etapa;
- Este plano de trabalho será o “fio condutor” do trabalho desenvolvido e estará em aperfeiçoamento constante, conforme aprofundamento de cada etapa;
- É importante atentar para as alterações de datas e programações negociadas para evitar problemas logísticos da consultora, bem como,

problemas financeiros de ordem das possíveis remarcações e cancelamentos.